

---

# I.M.U.

Institut für Mitbestimmung  
und Unternehmensführung

---

Das I.M.U. ist ein Institut  
der Hans-Böckler-Stiftung



# BÖCKLER SEMINARE FÜR AUF SICHTSRÄTE

Jahresprogramm 2025



## MITBESTIMMUNG IST DAS ZENTRALE GESTALTUNGSINSTRUMENT EINER DEMOKRATISCHEN WIRTSCHAFT UND ARBEITSWELT.

---

Qualifizierte Aufsichtsratsarbeit und die Stärkung der Mitbestimmung sind zwei Seiten einer Medaille. Um die Aufsichtsratsmitglieder bei der sachkundigen und selbstbewussten Wahrnehmung ihres Mandats zu unterstützen, bietet das Institut für Mitbestimmung und Unternehmensführung (I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung daher ein breites Qualifizierungsangebot. Die Böckler Seminare für Aufsichtsräte und die Böckler Spotlights vermitteln fundiert, praxisnah und immer auf dem neuesten Stand, wie Arbeitnehmervertreter\*innen die Rechte und die Verantwortung der Aufsichtsratsarbeit bestmöglich ausfüllen.



## QUALIFIKATION IM AUFSICHTSRAT IST EIN „MUSS“

---

Die **Hans-Böckler-Stiftung** ist das Mitbestimmungs-, Forschungs- und Studienförderungswerk des DGB. Sie ist in allen ihren Aufgabenfeldern der Mitbestimmung als Gestaltungsprinzip einer demokratischen Gesellschaft verpflichtet. Sie wirbt für diese Idee, unterstützt Mandatsträgerinnen und -träger in Mitbestimmungsfunktionen und tritt für erweiterte Mitbestimmungsrechte ein.

Die Expertinnen und Experten für Mitbestimmung bieten:

- Konkrete Hilfestellung und Beratung im Einzelfall
- Fachliche Expertise für die Arbeit von Betriebs- und Aufsichtsräten
- Referententätigkeit zu Aufgaben, Rechten und Pflichten von Betriebs- oder Aufsichtsräten

### **Mitbestimmungportal der Hans-Böckler-Stiftung**

Plattform und Service für Aufsichtsräte:

→ [www.mitbestimmung.de](http://www.mitbestimmung.de)

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

Die Böckler Seminare für Aufsichtsräte 2025 werden zum Teil in Präsenz und zum Teil Online durchgeführt.

Seminarbeschreibungen und Anmeldung unter:

→ [www.mitbestimmung.de/ar-seminare](http://www.mitbestimmung.de/ar-seminare)

## Jahresabschluss prüfen

### Welche Rechte und Pflichten haben Aufsichtsrat und Prüfungsausschuss?

Referent: WP/StB Arno Prangenberg, Korthäuer und Partner, Essen

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**05. und 06. Februar 2025 in Düsseldorf**



## Machtspiele in Organisationen

### Welche Rolle spielt Mikropolitik in der Unternehmensführung?

Referent: Prof. Dr. Marcel Schütz, NBS Northern Business School, Hamburg

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**21. Februar 2025 in Düsseldorf**

## Vorstandsvergütung

### Welche Möglichkeiten bestehen zur nachhaltigen Ausrichtung?

Referent: Navid Armeli, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Navid Armeli

**19. und 20. März 2025 in Düsseldorf**

## Strategische Vorausschau: Szenarien-Entwicklung

### Mit welchen Strategien navigieren wir durch unsichere Zeiten?

Referenten: Sascha Meinert, Institut für prospektive Analysen (IPA), Berlin

Michael Stollt, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Mitbestimmungsportal, Düsseldorf

Tagungsleitung: Michael Stollt

**01. und 02. April 2025 in Düsseldorf**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE



## **Bankenregulierung**

### **Welche Neuigkeiten gibt es?**

Referent: Leonhard Regneri, Experte für Finanzmarktregulierung und Mitglied im Fachbeirat der BaFin, Frankfurt am Main

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

**06. und 07. Mai 2025, Online**

## **ESG-Performance und nachhaltiges Wirtschaften**

### **Wo können Aufsichtsräte in der Unternehmenspraxis Einfluss nehmen?**

Referentinnen: Dr. Judith Beile, wmp consult, Hamburg  
Alexandra Schädler, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexandra Schädler

**15. und 16. Mai 2025 in Düsseldorf**

## **Unternehmensfinanzierung**

### **Wie finanzieren Unternehmen die Transformation?**

Referent\*innen: Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf  
Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**20. Mai 2025, Online**

## **Strategische Vorausschau: Resilienz stärken**

### **Wie können wir Krisen und Transformationsprozesse abfedern und konstruktiv nutzen?**

Referenten: Sascha Meinert,  
Institut für prospektive Analysen (IPA), Berlin  
Michael Stollt, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Mitbestimmungsportal, Düsseldorf

Tagungsleitung: Michael Stollt

**24. und 25. Juni 2025 in Düsseldorf**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

## Nachhaltiges Personalmanagement

### Wie beeinflusst HR die nachhaltige Unternehmensführung?

Referent\*innen: Dr. Judith Beile,  
wmp consult, Hamburg

Prof. Dr. Michael Müller-Camen, Wirtschaftsuniversität Wien  
Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**02. Juli 2025 in Düsseldorf**

## Personalstrategie

### Welche Gestaltungsoptionen hat die Mitbestimmung?

Referenten: Prof. Dr. Gery Bruederlin,  
Fachhochschule Nordwestschweiz, Olten

Prof. Dr. Herbert Schaaff,  
Hochschule Niederrhein, Mönchengladbach

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**04. und 05. September 2025 in Düsseldorf**

## Personalrisikomanagement

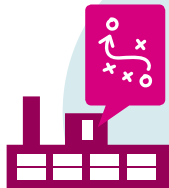
### Wie können Risiken für und durch das Personal identifiziert werden?

Referenten: Prof. Dr. Thomas B. Berger, Duale Hochschule  
Baden-Württemberg, Stuttgart

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Personalmanagement und Mitbestimmung, Düsseldorf

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**17. September 2025 in Düsseldorf**



# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## Unternehmensstrategie

### Wie kann der Aufsichtsrat Einfluss auf die Strategie nehmen?

Referenten: Prof. Dr. Marc Eulerich, Universität Duisburg-Essen  
Dr. Sebastian Campagna, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Campagna

**23. und 24. September 2025 in Düsseldorf**

## CSRD – Wesentlichkeitsanalyse

### Warum ist die proaktive Einbindung von Arbeitnehmervertreter\*innen relevant und wie ist die Beteiligung in der Praxis umsetzbar?

Referentinnen: Dr. Judith Beile, wmp consult, Hamburg  
Alexandra Schädler, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexandra Schädler

**07. Oktober 2025, Online**

## Verschwiegenheit

### Was fällt unter die Verschwiegenheitspflicht und was gilt im Insiderrecht und beim Whistleblowing?

Referent: Felix Gieseke, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Felix Gieseke

**09. Oktober 2025, Online**

## Compliance und Mitbestimmung

### Worauf müssen Arbeitnehmervertreter\*innen achten?

Referent: Prof. Dr. Stephan Grüninger, Konstanz Institut für  
Corporate Governance (KICG) an der HTWG Konstanz

Tagungsleitung: Felix Gieseke

**16. Oktober 2025 in Düsseldorf**



# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE



## Risikomanagement

### Wie beugen Unternehmen bestandsgefährdenden Risiken vor?

Referenten: Dr. Sebastian Campagna,  
I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**22. und 23. Oktober 2025, Online**

## Neues im Aufsichtsratsrecht

### Was ist aktuell auf der Agenda?

Referenten: Felix Gieseke, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Dr. Sebastian Sick

**28. Oktober 2025, Online**

## Der Prüfungsausschuss des Aufsichtsrates

### Wie kann ich als Arbeitnehmervertreter\*in in der Praxis die stetig steigenden Aufgaben im Prüfungsausschuss erfüllen?

Referent\*innen: Dr. Claus Buhleier, Deloitte GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Frankfurt/Main

Alexandra Schädler, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexandra Schädler

**30. und 31. Oktober 2025 in Düsseldorf**

# WEITERBILDUNG FÜR AUFSICHTSRÄTE

---

## ESG und Sustainable Finance

### Welche Entwicklungen sind relevant für Arbeitnehmervertreter\*innen?

Referentinnen: WP/StB Christiane Kohs,  
CARA GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Berlin

Gesa Vögele, mimastitan – Sustainable Finance Research  
& Consulting, Berlin

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Maxi Leuchters

**03. und 04. November 2025 in Düsseldorf**

## Fusionen und Übernahmen

### Wie managen Unternehmen M&A-Transaktionen?

Referent: Prof. Dr. Marc Eulerich, Universität Duisburg-Essen

Tagungsleitung: Navid Armeli

**13. und 14. November 2025 in Düsseldorf**

## Personalcontrolling

### Sind Personalcontrolling und -berichterstattung für die wachsenden Herausforderungen gewappnet?

Referentin: Dr. Judith Beile, wmp consult, Hamburg

Tagungsleitung: Jan-Paul Giertz

**18. November 2025 in Düsseldorf**

## Jahresabschluss verstehen

### Wie analysiere ich Finanzberichte kritisch?

Referent: Alexander Sekanina, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Wirtschaft, Düsseldorf

Tagungsleitung: Alexander Sekanina

**03. und 04. Dezember 2025 in Düsseldorf**

## Planspiel Aufsichtsratssitzung

### Wie agieren die Teilnehmer\*innen in der Sitzung?

Referenten: Stephan Kraft, Dr. Henrik Steinhaus,  
eic-partner excellence in change GmbH und Co. KG, Gießen

Felix Gieseke, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung,  
Referat Unternehmensrecht und Corporate Governance, Düsseldorf

Tagungsleitung: Felix Gieseke

**09. und 10. Dezember 2025 in Düsseldorf**



# BÖCKLER SPOTLIGHT

Online-Kompaktreihe



Unter dem Format „Böckler Spotlight“ finden ergänzend zum allgemeinen Seminarprogramm kurze Onlineseminare mit einzelnen Schlaglichtern statt.

## 1 Sustainable Finance

**Welche aktuellen Entwicklungen sind relevant für Aufsichtsräte?**

Maxi Leuchters, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**26. Februar 2025, Online, 10:00h – 12:00h**

## 2 Nachhaltigkeitsberichterstattung nach CSRD Kompakt

**WER/ WIE/ WANN/ WAS/ WO?**

Alexandra Schädler,

I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**05. März 2025, Online, 10:00h – 12:00h**

## 3 Künstliche Intelligenz mitbestimmen

**Welche Rolle hat die Arbeitnehmervertretung bei Einführung von KI?**

Kerstin David, Provinzial, Aufsichtsrätin und stellv. Konzernbetriebsratsvorsitzende, Kiel

Dr. Sebastian Sick, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

Nils Werner, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**12. März 2025, Online, 10:00h – 12:00h**

## 4 Finanzinvestoren

**Welche neuen Entwicklungen gibt es in der Investorenlandschaft?**

Alexander Sekanina,

I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**26. März 2025, Online, 10:00h – 12:00h**

**5 Nachhaltiges Personalmanagement**

**Erweiterungsansätze der Perspektiven  
der Unternehmensführung?**

Jan-Paul Giertz, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**10. April 2025, Online, 10:00 h – 12:00 h**

**6 CSRD und Steuerungskennzahlen**

**Welche relevanten Datenpunkte  
beinhalten die ESRS?**

Navid Armeli, I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**30. April 2025, Online, 10:00 h – 12:00 h**

**7 Jahresabschluss**

**Welche Neuerungen gibt es in der IFRS- und  
HGB-Rechnungslegung?**

Alexander Sekanina,

I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**28. Mai 2025, Online, 10:00 h – 12:00 h**

**8 Unternehmensstrategie in unsicheren Zeiten**

**Was kann der Aufsichtsrat tun?**

Dr. Sebastian Campagna,

I.M.U. der Hans-Böckler-Stiftung, Düsseldorf

**11. Juni 2025, Online, 10:00 h – 12:00 h**



**SAVE THE DATE**

**Böckler Konferenz für Aufsichtsräte**

Tagungsleitung: Navid Armeli, Felix Gieseke

**04. und 05. Juni 2025 in Berlin**



# ANMELDUNG

und weitere Informationen



**Anmeldung zu den Seminaren und ausführliche Informationen unter:**

→ [www.mitbestimmung.de/ar-seminare](http://www.mitbestimmung.de/ar-seminare)

Es fallen keine Gebühren für die Seminarteilnahme an. Bei mehrtägigen Seminaren trägt die Hans-Böckler-Stiftung die erforderlichen Übernachtungskosten. Reisekosten sind von den Seminarteilnehmer\*innen selbst zu tragen.

Es gelten die Teilnahmebedingungen der Böckler Seminare für Aufsichtsräte, einsehbar unter folgendem Link:

→ [www.mitbestimmung.de/html/teilnahmebedingungen.html](http://www.mitbestimmung.de/html/teilnahmebedingungen.html)

Alle Informationen zur Verarbeitung Ihrer personenbezogenen Daten gem. Art. 13 DSGVO bei der Teilnahme an Online-Seminaren und Videokonferenzen erfahren Sie hier:

→ [www.boeckler.de/de/datenverarbeitung-personenbezogener-daten-von-videokonferenzteilnehmern-27903.htm](http://www.boeckler.de/de/datenverarbeitung-personenbezogener-daten-von-videokonferenzteilnehmern-27903.htm)

**Auf Nachfrage und bei ausreichendem Interesse wird zusätzlich ein Seminar zu folgendem Thema angeboten:**

**Aktuelle Entwicklungen in der Regulatorik für Versicherungen**

Bei Interesse bitte E-Mail an:

→ [Veranstaltungen@boeckler.de](mailto:Veranstaltungen@boeckler.de)

**Ansprechpartner\*innen für das Gesamtprogramm:**

Dr. Sebastian Sick, Tel.: 0211/7778-310

→ [Sebastian-Sick@boeckler.de](mailto:Sebastian-Sick@boeckler.de)

Stefanie Ummelmann, Tel.: 0211/7778-310

→ [Stefanie-Ummelmann@boeckler.de](mailto:Stefanie-Ummelmann@boeckler.de)

[www.boeckler.de](http://www.boeckler.de)